

**Beaucoup de changements fin 2021 et début 2022.** Suite au départ de nombreuses bénévoles en Septembre 2021, un nouveau bureau s'est constitué autour de la nouvelle présidente Liliane LARDON. L'équipe devait gérer le redémarrage d'un grand nombre d'activités qui avaient été suspendues lors des périodes de confinements et de COVID. Il fallait aussi chercher un nouveau local pour l'association et s'investir dans la création d'un poste de coordinatrice de parrainage pour le recrutement d'une personne qualifiée du secteur social. Ce poste, tant nécessaire au développement du parrainage, était enfin finançable grâce à l'obtention de nouvelles subventions.

Je remercie Liliane et son équipe pour la gestion de toutes ces transitions. Cela a été très compliqué car l'une de nos salariées a démissionné après un arrêt maladie de plusieurs mois et la deuxième salariée souhaitait une autre organisation des postes que celle décidée par le Conseil d'Administration et a choisi de démissionner après 6 ans d'implication dans l'association pour accéder à d'autres responsabilités (en lien avec ses projets professionnels et personnels). Il a donc fallu s'occuper d'un deuxième recrutement. En concertation avec le Conseil d'Administration (CA), le bureau s'est chargé du recrutement d'une chargée de communication. En Juin 2022 après un engagement très intense, la présidente a souhaité se mettre en retrait de la gestion de l'association, et la vice-présidente ne souhaitait plus être en même temps administratrice, vice-présidente et responsable de la commission d'admission des parrainages. Sophie Berne, membre du CA, marraine et responsable de l'antenne de Villefranche a accepté de devenir vice-présidente. Moi-même Muriel Clerc aussi membre du CA, marraine depuis 9 ans et référente pour la mise en place et le suivi de parrainages depuis de nombreuses années, j'ai accepté de devenir présidente. Tous les membres du CA et en particulier Nicole Galy la fondatrice d'Horizon Parrainage et Mireille Ogier présidente de l'association pendant 6 ans nous ont épaulé pour la prise de ces nouvelles fonctions.

### **Projets menés en 2022**

Le parrainage de jeunes enfants de moins de 5 ans, projet réfléchi et initié les années précédentes, s'est fortement développé en 2022. Par exemple, une maman dont les plus grands enfants étaient déjà parrainés nous a sollicité pour sa petite fille de moins de 2 ans. Celle-ci est devenue la benjamine de nos filleuls à l'âge de 20 mois.

Le développement du parrainage sur le département du Rhône s'est aussi poursuivi avec l'équipe de Villefranche qui accompagne maintenant 20 parrainages.

L'intégration de nouveaux bénévoles a repris (après la pause liée aux confinements) :

- pour la gestion des parrainages à Lyon et Villefranche,
- pour la gestion des animations proposées aux filleul-e-s, parents, marraines, parrains et bénévoles,
- pour la gestion administrative et financière.

Des réunions mensuelles d'information sur le parrainage, animées en binôme, ont été mises en place grâce à l'implication de notre nouvelle chargée de communication et de nombreux bénévoles. Ces réunions ont permis d'accueillir une dizaine de personnes chaque mois dans le confort de nos nouveaux locaux au sein de l'Entraide Protestante.

Nos psychologues ont aussi remis en place les groupes de paroles pour les marraines et parrains ce qui a été très apprécié et déjà reconduit en 2023.

Finalement le programme d'animation a été anticipé dès Juillet 2022, cela a permis de fédérer tous les bénéficiaires de l'association, de créer tout au long de l'année scolaire 2022-2023 de nouveaux espaces d'échanges et de partages entre filleul-e-s, parents, marraines, parrains et bénévoles impliqués dans le fonctionnement de l'association.

### **Projets initiés en 2022 qui prendront de l'ampleur en 2023.**

Le projet de soutien aux parrains dont les filleul-e-s sortent de l'Aide Sociale à l'Enfance a démarré avec une bénévoles. Cette bénévoles travaille par ailleurs au sein de La Touline (structure des Apprentis d'Auteuil qui a pour objet de soutenir les jeunes adultes sortis de l'ASE). Ce projet est lié à nos parrainages de réfugiés mineurs non accompagnés (MNA) et au futur développement des parrainages d'enfants pris en charge l'Aide Sociale à l'Enfance.

Le projet de renforcement des liens avec les professionnels de la Protection de l'Enfance s'est concrétisé par :

- des actions de sensibilisations des équipes (directions, chefs de service, éducateurs, assistants sociaux des services Enfance et des Maisons d'Enfants) aux étapes de mises en place et au fonctionnement des parrainages
- le recrutement d'une coordinatrice de parrainages, salariée qualifiée du secteur social, qui par son expérience et ses horaires de travail facilitera grandement les échanges avec l'entourage des enfants en attente de parrainage ou des filleuls et les bénévoles chargés des mises en relations et des suivis de parrainages. Cela est particulièrement important pour la construction d'un lien durable avec un enfant ayant déjà l'expérience de ruptures.

Ces actions ont déjà permis de mettre en place de premiers parrainages dans de nouvelles Maison d'Enfants et d'instaurer des dialogues constructifs avec les équipes de structures travaillant au bénéfice des enfants et des familles.

Finalement nous souhaitons améliorer notre communication pour trouver de nouvelles marraines et de nouveaux parrains, c'est-à-dire des adultes, installés dans ou proche du département du Rhône, prêts à s'engager dans la durée, avec Horizon Parrainage, auprès d'un enfant vivant dans le département du Rhône ou sur le territoire de la métropole de Lyon. En 2022, les bénévoles ont représenté l'association sur différents forums et salons. Notre chargée de communication a actualisé les données du site internet et diffusé régulièrement les actualités de l'association sur les réseaux en ligne. En 2023 il s'agira de penser une véritable stratégie de communication, d'établir un plan de communication et de mettre en œuvre des actions.

### **Stratégie d'Horizon Parrainage pour 2023.**

Mettre en œuvre les compétences des bénévoles, des nouvelles salariées et de prestataires pour développer le parrainage des enfants vivant à Lyon et dans le département du Rhône, dans la continuité de la grande expérience acquise par l'association dans ce domaine, depuis sa création en 2005.

Participer à l'application de la nouvelle loi qui impose une proposition systématique de parrainage aux enfants pris en charge par l'Aide Sociale à l'Enfance. Rester impliqué dans les groupes de travail tant au niveau local, qu'au national, pour encore améliorer nos pratiques.

Poursuivre nos collaborations, avec les institutions, le réseau des associations de parrainages de proximité et les réseaux des associations d'aide aux familles, pour pouvoir faire bénéficier toujours plus d'enfants et d'adultes de ce dispositif, pour augmenter la visibilité et la connaissance de cette démarche.

Muriel CLERC

Présidente de l'association HORIZON PARRAINAGE